

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.0.156 t. j.)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. **Wojewódzki Szpital Zespolony w Elblągu**
2. Siedziba: 82-300 Elbląg
3. Adres: Królewiecka 146
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: 55 234 62 11, fax 55 234-56-12
sekretariat@szpital.elblag.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 170745930
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000003202
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 28.09.1995 roku, numer 000000015359.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

za rok 2 025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,1	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-0,4	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,2	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	1,08	8
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,91	8
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	16
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	26	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	16	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					

Zadłużenia aktywów%	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 %	10	42%	8
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80%	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10	1,85	6
		od 0,51 do 1,00	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	14
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					46

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2025 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,1	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,4	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,2	3
		I. Razem	6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,08	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,91	8
		II. Razem	16
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	7
		III. Razem	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	42%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,85	6
		IV. Razem	14
Łączna wartość punktów			46

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 46 punktów (maksymalna ilość punktów to 70), co stanowi 65,71% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. W analizowanym okresie odnotowano bardzo niski poziom rentowności. Wskaźnik zyskowności netto osiągnął wartość dodatnią, jednak marginalną, natomiast działalność operacyjna wykazała wynik ujemny. Sytuacja ta wynika przede wszystkim z:

- niedostosowania poziomu finansowania świadczeń do rosnących kosztów ich realizacji,
- wzrostu kosztów wynagrodzeń personelu medycznego i niemedycznego (w tym regulacji ustawowych),
- wzrostu cen energii, usług obcych oraz materiałów medycznych,
- utrzymującej się presji inflacyjnej.

Wskaźniki płynności finansowej kształtują się na poziomie zapewniającym zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Analiza efektywności gospodarowania wskazuje na prawidłowy poziom rotacji należności oraz zobowiązań. Poziom zadłużenia aktywów należy ocenić jako umiarkowany i nie stanowiący zagrożenia dla stabilności finansowej Szpitala.

Analiza wskaźnikowa potwierdza stabilność ekonomiczno-finansową Wojewódzkiego Szpitala Zespołowego w Elblągu i sprawność bieżącego zarządzania jednostki. *(Przypisanie punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej szpoz. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).*

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Wojewódzki Szpital Zespołowy w Elblągu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w pierwszym kwartale 2026 r. a także planu finansowego na rok 2026. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2026, a także planowane do uzyskania w przyszłych latach przychody, z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Szpitalu, skorygowaną

do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Na bazie tak oszacowanych przychodów oszacowano niezbędne do poniesienia koszty.

Szpital pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Szpital nie posiada zobowiązań wymagalnych. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, przy jednoczesnym utrzymywaniu się istotnych czynników ryzyka związanych z otoczeniem makroekonomicznym.

W szczególności uwzględniono następujące wskaźniki makroekonomiczne:

- **tempo wzrostu PKB** – prognozowany umiarkowany wzrost gospodarczy na poziomie ok. 2,5–3,5% rocznie,
- **inflację** – stopniowe obniżanie się dynamiki cen, jednak utrzymanie jej na poziomie podwyższonym (ok. 4–6% w krótkim okresie, z tendencją spadkową),
- **wzrost wynagrodzeń** – presja płacowa wynikająca z rynku pracy oraz regulacji systemowych (w szczególności w sektorze ochrony zdrowia),
- **stopy procentowe** – utrzymanie relatywnie wysokiego kosztu kapitału w krótkim okresie, z możliwością ich stopniowego obniżania,
- **zmiany legislacyjne i systemowe** – w tym wpływ regulacji dotyczących finansowania świadczeń zdrowotnych.

W oparciu o powyższe założenia przewiduje się:

- utrzymanie presji kosztowej, głównie w zakresie wynagrodzeń oraz usług obcych i energii,
- ograniczoną możliwość dynamicznego zwiększania rentowności działalności,
- stopniową poprawę płynności finansowej przy zachowaniu dyscypliny kosztowej,
- stabilizację poziomu zadłużenia, przy założeniu braku istotnych nowych zobowiązań inwestycyjnych.

Szpital będzie kontynuowała działania zmierzające do optymalizacji kosztów oraz poprawy efektywności wykorzystania posiadanych zasobów.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń, określiła nową kwalifikację Szpitala do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profile systemu zabezpieczenia, zakres lub rodzaj świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do

poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia został ogłoszony i obowiązywał od dnia 1 października 2017 r. do dnia 30 czerwca 2021r. Wojewódzki Szpital Zespolony w Elblągu zakwalifikowany został do systemu zabezpieczenia w grupie szpitali III stopnia. Z dniem 1 stycznia 2023 roku przedłużono obowiązywanie wykazu świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia do dnia 31 grudnia 2027r. na podstawie przepisu art. 95n ust 1 – 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych.

Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 30 marca 2021r. w sprawie Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021-2025 określono cele:

- ✓ Strategiczne - nakierowane na zwiększenie liczby lat przeżytych w zdrowiu oraz zmniejszenie społecznych nierówności w zdrowiu. Przy realizacji programu uwzględnia się wpływ skutków zdrowotnych wywołanych przez pandemię COVID-19 na zdrowie populacji.
- ✓ Operacyjne - podkreślają znaczenie konieczności zapewnienia spójności działań w zakresie NPZ realizowanych przez organy władzy publicznej i współpracujące z nim podmioty. Realizacja celów operacyjnych i zadania służące realizacji tych celów muszą wspólnie przyczynić się do ograniczenia społecznych nierówności w zdrowiu i jego dostępności. Cele operacyjne obejmują:
 - Profilaktykę nadwagi i otyłości,
 - Promocja zdrowia psychicznego
 - Zdrowie środowiskowe i choroby zakaźne,
 - Wyzwania demograficzne.

Zadania te będą finansowane ze środków budżetu państwa lub w ramach rocznych planów finansowych państwowych funduszy celowych.

Prognoza przychodów i kosztów została opracowana w oparciu o dane historyczne, zawarte umowy oraz przewidywane warunki funkcjonowania Szpitala.

Założenia dotyczące przychodów:

- utrzymanie podstawowego źródła przychodów na poziomie wynikającym z umów z płatnikiem publicznym (NFZ),
- założenie corocznej waloryzacji kontraktów, uwzględniającej wzrost kosztów funkcjonowania,
- brak istotnych zmian w strukturze świadczonych usług,
- ostrożne podejście do prognozowania przychodów dodatkowych (np. komercyjnych),

- możliwość wystąpienia ograniczeń w finansowaniu świadczeń w przypadku zmian systemowych.

Założenia dotyczące kosztów:

- wzrost kosztów wynagrodzeń wynikający z regulacji ustawowych oraz presji płacowej,
- wzrost kosztów energii, materiałów i usług obcych, skorelowany z poziomem inflacji,
- utrzymanie kosztów amortyzacji na stabilnym poziomie, z uwzględnieniem dotychczasowych inwestycji,
- brak znaczących nowych inwestycji generujących istotne obciążenia kosztowe,
- kontynuacja działań racjonalizujących koszty (m.in. optymalizacja zużycia zasobów, renegotiacje umów).

Przyjęte założenia mają charakter ostrożny i uwzględniają aktualnie dostępne informacje, jednak rzeczywiste wyniki mogą odbiegać od prognoz w związku z niepewnością otoczenia gospodarczego i regulacyjnego.

W celu sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej przyjęto następujące założenia:

- podstawą określenia przychodów i kosztów na rok 2026 stanowi plan finansowy zatwierdzony przez kierownika jednostki i zaopiniowany przez Radę Społeczną na rok 2026,
- do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto ostrożną prognozę corocznego zwiększania przychodów w ramach umów zawartych z NFZ w tych samych rodzajach i zakresach świadczeń jak w 2025 r.,
- w zakresie kosztów działalności przyjęto prognozy corocznego wzrost w stopniu proporcjonalnym do wzrostu przychodów,
- zakłada się uzyskiwanie dodatniego wyniku w latach 2027 i 2028.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

- przychodów ze sprzedaży prognozuje się ich zwiększenie o 5,42% w roku 2026, w roku 2027 o 5,20% a w roku 2028 o 3,01%,
- kosztów działalności operacyjnej prognozuje się ich zwiększenie o 8,4% w roku 2026, w roku 2027 o 2,7%, a w roku 2028 o 2,7%,
- pozostałych przychodów operacyjnych prognozuje się ich wzrost w 2026r. o 34,0%, a spadek w roku 2027 o 3,8% i w roku 2028 o 8,2%. Na powyższe prognozy zasadniczy wpływ ma wysokość rozliczeń międzyokresowych przychodów

w wysokości odpowiadającej równowartości odpisów umorzeniowych aktywów trwałych sfinansowanych ze środków dotacji bądź otrzymanych darowizn,

- pozostałych kosztów operacyjnych prognozuje się równym poziomie,
- przychodów finansowych prognozuje się niewielki wzrost wpływów ze środków zgromadzonych na rachunku bankowym,
- kosztów finansowych prognoza ich powstania w latach 2026-2028 ma nieistotny wpływ na wynik finansowy.

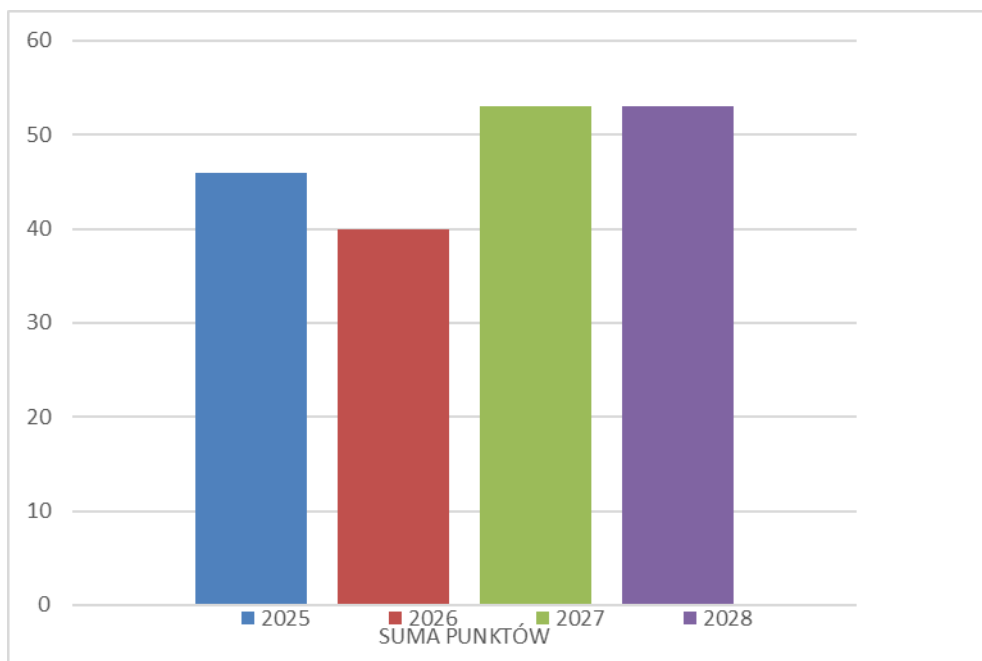
Kwoty kosztów ujęte w prognozie związane są z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz realizacją pozostałych przychodów.

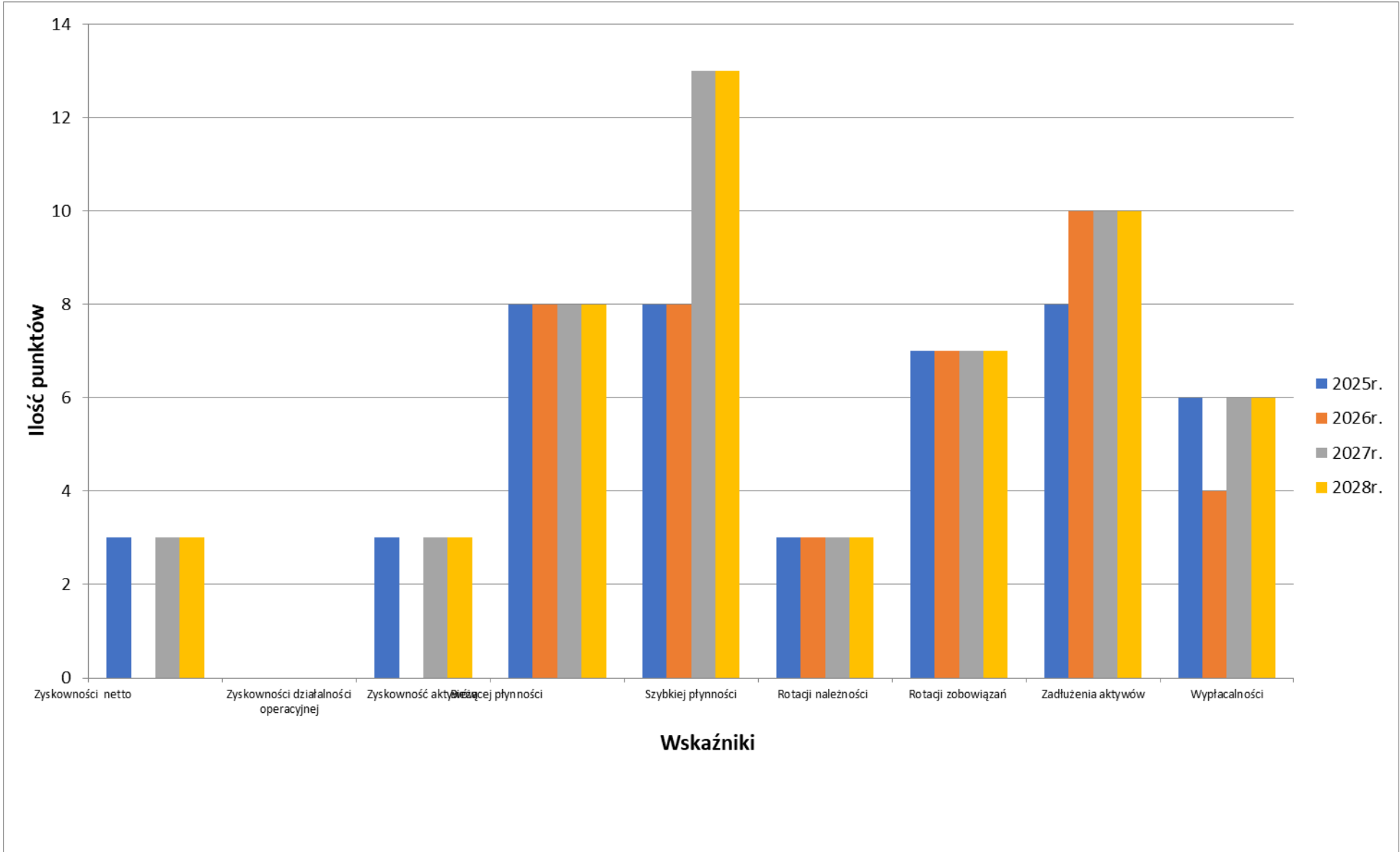
TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026 - 2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,1	0	0,1	3	0,1	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,6	0	-0,4	0	-0,4	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-3,7	0	0,2	3	0,2	3
	Razem		0		6		6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,15	8	1,28	8	1,26	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,97	8	1,07	13	1,05	13
	Razem		16		21		21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	27	3	27	3	27	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7	18	7	18	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	32%	10	29%	10	26%	10
	Wskaźnik wypłacalności	2,15	4	1,90	6	1,59	6
	Razem		14		16		16
Łączna wartość punktów			40		53		53

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	0	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	0	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	8	8	8	8
Wskaźnik szybkiej płynności	8	8	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	6	4	6	6
RAZEM	46	40	53	53





IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mogących mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową - wzrost kosztów w szpocz:

Na sytuację finansową Szpitala wpływ często mają również czynniki od niego niezależne, tzw. zewnętrzne. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ, czy też wycena jednostkowa realizowanych świadczeń. Z praktyki wynika, że Narodowy Fundusz Zdrowia każdorocznie zawiera umowy na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z ewentualnym uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając pokrycia realnego wzrostu ponoszonych kosztów. Notowany poziom inflacji ma także bezpośredni wpływ na bieżące koszty związane z funkcjonowaniem szpitala, zarówno w sektorze nośników energetycznych i paliw jak i bieżących dostaw i usług i robót realizowanych przez kontrahentów na rzecz zakładu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Szpital. Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Szpitala i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych:

1. Trwająca obecnie wojna w Ukrainie i jej wpływ na sytuację w odniesieniu do perspektywy gospodarki w przyszłości.
2. Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
3. Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności nie uwzględniają one kosztów zewnętrznego finansowania Szpitala. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Szpital płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
4. Zbyt niska wartość środków finansowych, w odniesieniu do niezbędnych do zrealizowania świadczeń zdrowotnych w związku ze zgłaszanym zapotrzebowaniem społecznym, może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej Szpitala, który ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń, jednak występujące ograniczenia w postaci braku ich finansowania i zbyt niskiej wyceny mają wpływ na bieżącą złą sytuację finansową.

5. Braki kadrowe oraz konieczność realizacji wytycznych zewnętrznych w tym zakresie. W wyniku braku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia pielęgniarek i położnych będą następowały niekorzystne dla szpitala procesy przechodzenia na renty, emerytury, bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.
6. Poziom inflacji, który ma bezpośredni wpływ na kształtowanie się kosztów funkcjonowania szpitala.
7. Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w oparciu o ustawę o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, co będzie miało przełożenie na zawarte umowy cywilnoprawne, bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.
8. Sądowe roszczenia lekarzy dotyczące wypłacenia dodatkowego wynagrodzenia z tytułu realizacji świadczeń medycznych w sytuacji stanu pandemii na terenie naszego kraju - tzw. dodatków covid (realizację potencjalnych wyroków sądowych).
9. Sądowe roszczenia pielęgniarek dotyczące poziomu wynagrodzeń.
10. Podwyższenie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę w roku 2026, skutkuje wzrostem kosztów wynagrodzeń pracowniczych, w tym pochodnych, a także kosztów realizacji usług zleczanych na zewnątrz w formie outsourcing (np. usługi sprzątnia, żywienia, ochrona, itp.), bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.
11. Nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może zarówno na rentowność bieżącą jednostki, jak i na możliwość oferowania dodatkowych usług nie objętych kontraktem z NFZ.

V. Podsumowanie

Podstawową działalnością Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Elblągu jest działalność polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych obejmująca m.in. stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne, ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, ratownictwo medyczne, podstawową opiekę zdrowotną, finansowanych ze środków publicznych. Szpital nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania naszej placówki jest realizująca usług medycznych finansowanych ze środków publicznych, mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwałe potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność, ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych. Szpital dąży się do coraz większej efektywności wykorzystania posiadanego potencjału i zasobów rzeczowych, do doskonalenia i standaryzowania opieki zdrowotnej poprzez działania zmierzające do opracowania i wdrażania standardów postępowania klinicznego dla kluczowych procedur medycznych. Szpital prowadzi działania mające na celu monitorowanie i podnoszenie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Najważniejsze planowane działania na przyszłość to:

- pozyskanie środków na dalszy rozwój Szpitala,
- obniżenie kosztów funkcjonowania,
- doskonalenie systemu kontroli operacyjnej i rachunkowej, ukierunkowane na dalszą racjonalizację ponoszonych kosztów,
- szkolenie pracowników w celu systematycznego podnoszenia kwalifikacji oraz podnoszenia zakresu kompetencji pracowników wyższych szczebli.

Celem nadrzędnym Strategii Rozwoju Szpitala na lata 2021 – 2030 jest osiągnięcie ustabilizowanego i harmonijnie zrównoważonego rozwoju usług zdrowotnych poprzez zwiększenie poziomu i zakresu realizowanych świadczeń oraz optymalne wykorzystanie jego potencjału. Cele strategiczne prowadzące do osiągnięcia celu nadrzędnego i priorytety rozwoju WSZ w Elblągu to:

- utrzymanie i wzmocnienie pozycji Szpitala poprzez wzrost konkurencyjności na rynku usług zdrowotnych o nowe usługi medyczne,
- rozwój nowoczesnych kadr medycznych dostosowanych do wielopoziomowych wymagań obszaru opieki zdrowotnej i opartych na wiedzy,
- rozbudowa istniejącej infrastruktury oraz dobudowa nowych powierzchni dla potrzeb organizacji nowych usług oraz poprawy standardu pobytu dla pacjentów oraz warunków pracy dla personelu,

- poprawa warunków współpracy na rynku usług zdrowotnych oraz skuteczności wdrażania polityki zdrowotnej regionu.

Osiągnięcie powyższych założeń planowane jest do realizacji przy zachowaniu zrównoważonego poziomu kosztów z przychodami, co przełoży się bezpośrednio na bezpieczeństwo i stabilność finansową szpitala.

Uzyskane w 2025 r. i planowane do uzyskania w kolejnych latach wskaźniki ekonomiczno-finansowe świadczą o stabilności ekonomiczno-finansowej naszego Szpitala i sprawności w zakresie bieżącego zarządzania jednostką.

Sytuacja ekonomiczno – finansowa

Wielkość funduszy własnych Szpitala na koniec roku obrotowego 2025:

1. Fundusz założycielski	47.072.031,15 zł
2. Fundusz zakładu	15.253.524,67 zł
3. Wynik finansowy - zysk	426.268,76 zł
<u>RAZEM</u>	<u>62.751.824,58 zł</u>

Elbląg, dnia 04 maja 2026r.