

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz. U. 2022 poz.633 t.j.)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Wojewódzki Szpital Zespolony w Elblągu

2. Siedziba: 82-300 Elbląg
3. Adres: Królewiecka 146
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: 55 234 62 11, fax 55 234-56-12
sekretariat@szpital.elblag.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 170745930
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000003202
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 28.09.1995 roku, numer 000000015359.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

za rok 2 024

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,2	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-0,5	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,4	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	1,27	8
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	1,11	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	21
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	27	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	13	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					

Zadłużenia aktywów%	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 %	10	44%	8
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80%	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10	1,63	6
		od 0,51 do 1,00	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	14
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					51

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2024 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,2	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,5	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,4	3
		I. Razem	6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,27	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,11	13
		II. Razem	21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	27	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13	7
		III. Razem	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	44%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,63	6
		IV. Razem	14
Łączna wartość punktów			51

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 51 punktów (maksymalna ilość punktów to 70), co stanowi 72,86% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Szpital osiągnął maksymalną liczbę punktów w zakresie wskaźników efektywności. Pozostałe wskaźniki utrzymały się na poziomie stabilnym jedynie we wskaźniku zyskowności działalności operacyjnej wystąpiła ocena zerowa. Spowodowane było to wzrostem rezerw na świadczenia pracownicze, na zabezpieczenie w stosunku do wniesionych roszczeń pielęgniarek wobec Szpitala (złożone w sądzie przez pielęgniarki roszczenia związane są z nierównym wynagradzaniem za wykonywanie takiej samej pracy) jak również w stosunku do wniesionych roszczeń lekarzy wobec Szpitala (z tytułu świadczeń medycznych realizowanych w sytuacji stanu pandemii na terenie naszego kraju – tzw. dodatki covidowe) oraz z uwagi na konieczność dostosowania się Szpitala do aktualnej sytuacji panującej na rynku usług medycznych oraz pozostałych pracowników niemedycznych w zakresie stawek wynagrodzeń. Analiza wskaźnikowa potwierdza stabilność ekonomiczno-finansową Wojewódzkiego Szpitala Zespołowego w Elblągu i sprawność bieżącego zarządzania jednostki. *(Przypisanie punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej szpoz. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).*

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Wojewódzki Szpital Zespołowy w Elblągu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Szpital pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Szpital nie posiada zobowiązań wymagalnych. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej.

Wskaźniki makroekonomiczne

Zgodnie z art. 138 ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych Minister Finansów przedstawia Radzie Ministrów założenia projektu budżetu państwa na rok następny, uwzględniające ustalenia oraz kierunki działań zawarte w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa. Plan ten określa wstępną prognozę podstawowych wielkości

makroekonomicznych stanowiących podstawę do prac nad projektem ustawy budżetowej na rok następny.

W dniu 30 kwietnia 2024 roku Rada Ministrów przyjęła Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2024-2027, w którym, w obszarze Zdrowia przyjęto za cel: *zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie*. W tym obszarze realizowane będą działania zwiększające dostępność ludności do leczenia tak, aby w sposób szybki i bezpieczny każdy obywatel mógł otrzymać pomoc medyczną oraz działania na rzecz ochrony praw pacjenta. Finansowane będą wysokospecjalistyczne procedury medyczne oraz wieloletnie programy rządowe związane z rozwojem medycyny transplantacyjnej czy zwalczanie chorób nowotworowych jak również program wsparcia oddziałów psychiatrycznych dla dzieci i młodzieży. Ponadto, państwo będzie wspierać zadania dotyczące rozwoju infrastruktury ochrony zdrowia, a także politykę lekową oraz bezpieczeństwo sanitarne, farmaceutyczne, informatyczne. Zapewnione będą badania profilaktyczne oraz promocja zdrowia.

W całym horyzoncie prognozy przyjęto założenie, że w 2024 r. tempo wzrostu gospodarczego wzrośnie do 3,1% (o 0,2% do roku 2023), a w 2025 do 3,7%. Prognozy wskazują, że w kolejnych latach wzrost gospodarczy w Polsce utrzyma się na poziomie ponad 3%, m.in. dzięki malejącej inflacji oraz inwestycjom podejmowanym w ramach Krajowego Planu Odbudowy. Zgodnie z art. 131c znowelizowanej ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych na finansowanie ochrony zdrowia przeznaczono corocznie środki finansowe nie niższe niż 7% PKB, z zastrzeżeniem, że wysokość środków finansowych przeznaczonych na finansowanie ochrony zdrowia w latach 2023-2026 nie może być niższa niż:

- 6,0% produktu krajowego brutto w 2023 r.,
- 6,2% produktu krajowego brutto w 2024 r.,
- 6,50% produktu krajowego brutto w 2025 r.,
- 6,8% produktu krajowego brutto w 2026 r.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń, określiła nową kwalifikację Szpitala do jednego

z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profile systemu zabezpieczenia, zakres lub rodzaj świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia został ogłoszony i obowiązywał od dnia 1 października 2017 r. do dnia 30 czerwca 2021r. Wojewódzki Szpital Zespolony w Elblągu zakwalifikowany został do systemu zabezpieczenia w grupie szpitali III stopnia. Z dniem 1 stycznia 2023 roku przedłużono obowiązywanie wykazu świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia do dnia 31 grudnia 2027r. na podstawie przepisu art. 95n ust 1 – 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2021, poz. 1285 z późn. zm.).

Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 30 marca 2021r. w sprawie Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021-2025 określono cele:

- ✓ Strategiczne - nakierowane na zwiększenie liczby lat przeżytych w zdrowiu oraz zmniejszenie społecznych nierówności w zdrowiu. Przy realizacji programu uwzględnia się wpływ skutków zdrowotnych wywołanych przez pandemię COVID-19 na zdrowie populacji.
- ✓ Operacyjne - podkreślają znaczenie konieczności zapewnienia spójności działań w zakresie NPZ realizowanych przez organy władzy publicznej i współpracujące z nim podmioty. Realizacja celów operacyjnych i zadania służące realizacji tych celów muszą wspólnie przyczynić się do ograniczenia społecznych nierówności w zdrowiu i jego dostępności. Cele operacyjne obejmują:
 - Profilaktykę nadwagi i otyłości,
 - Promocja zdrowia psychicznego
 - Zdrowie środowiskowe i choroby zakaźne,
 - Wyzwania demograficzne.

Zadania te będą finansowane ze środków budżetu państwa lub w ramach rocznych planów finansowych państwowych funduszy celowych.

W celu sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej przyjęto następujące założenia:

- podstawą określenia przychodów i kosztów na rok 2025 stanowi plan finansowy zatwierdzony przez kierownika jednostki i zaopiniowany przez Radę Społeczną na rok 2025,

- do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto ostrożną prognozę corocznego zwiększania przychodów w ramach umów zawartych z NFZ w tych samych rodzajach i zakresach świadczeń jak w 2024 r.
- w zakresie kosztów działalności przyjęto prognozy corocznego wzrost w stopniu proporcjonalnym do wzrostu przychodów.
- zakłada się uzyskiwanie dodatniego wyniku w latach 2026 i 2027.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

- przychodów ze sprzedaży prognozuje się ich zwiększenie o 8,0% w roku 2025, w roku 2026 o 3,1% a w roku 2027 3,3%,
- kosztów działalności operacyjnej prognozuje się ich zwiększenie o 8,6% w roku 2025, w roku 2026 o 3,1%, a w roku 2027 o 3,6%,
- pozostałych przychodów operacyjnych prognozuje się ich wzrost w 2025r. o 17,2%, a wzrost w roku 2026 o 18,8% i w roku 2027 o 14,7% na powyższe prognozy zasadniczy wpływ ma wysokość rozliczeń międzyokresowych przychodów w wysokości odpowiadającej równowartości odpisów umorzeniowych aktywów trwałych sfinansowanych ze środków dotacji bądź otrzymanych darowizn,
- pozostałych kosztów operacyjnych prognozuje się ich spadek w 2025r. o 47,9%, w roku 2026 wzrost o 62,5% a w roku 2027 spadek o 49,1%,
- przychodów finansowych prognozuje się spadek ze względu na niższe wpływy z środków zgromadzonych na rachunku bankowym,
- kosztów finansowych prognoza ich powstania w latach 2025-2027 ma nieznaczny wzrost, bez istotnego wpływu na wynik finansowy.

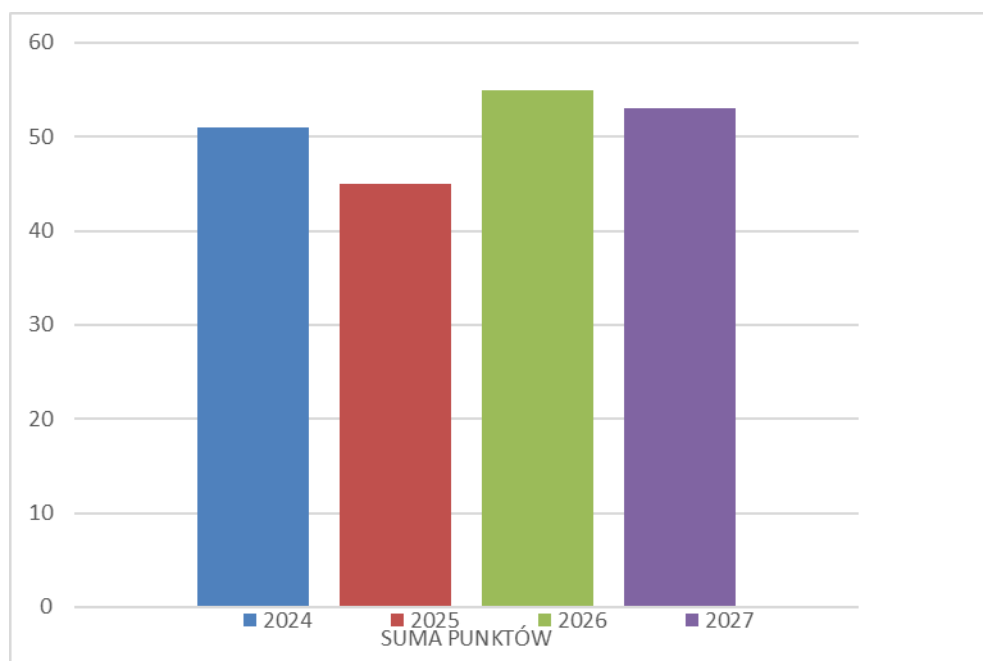
Kwoty kosztów ujęte w prognozie związane są z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz realizacją pozostałych przychodów.

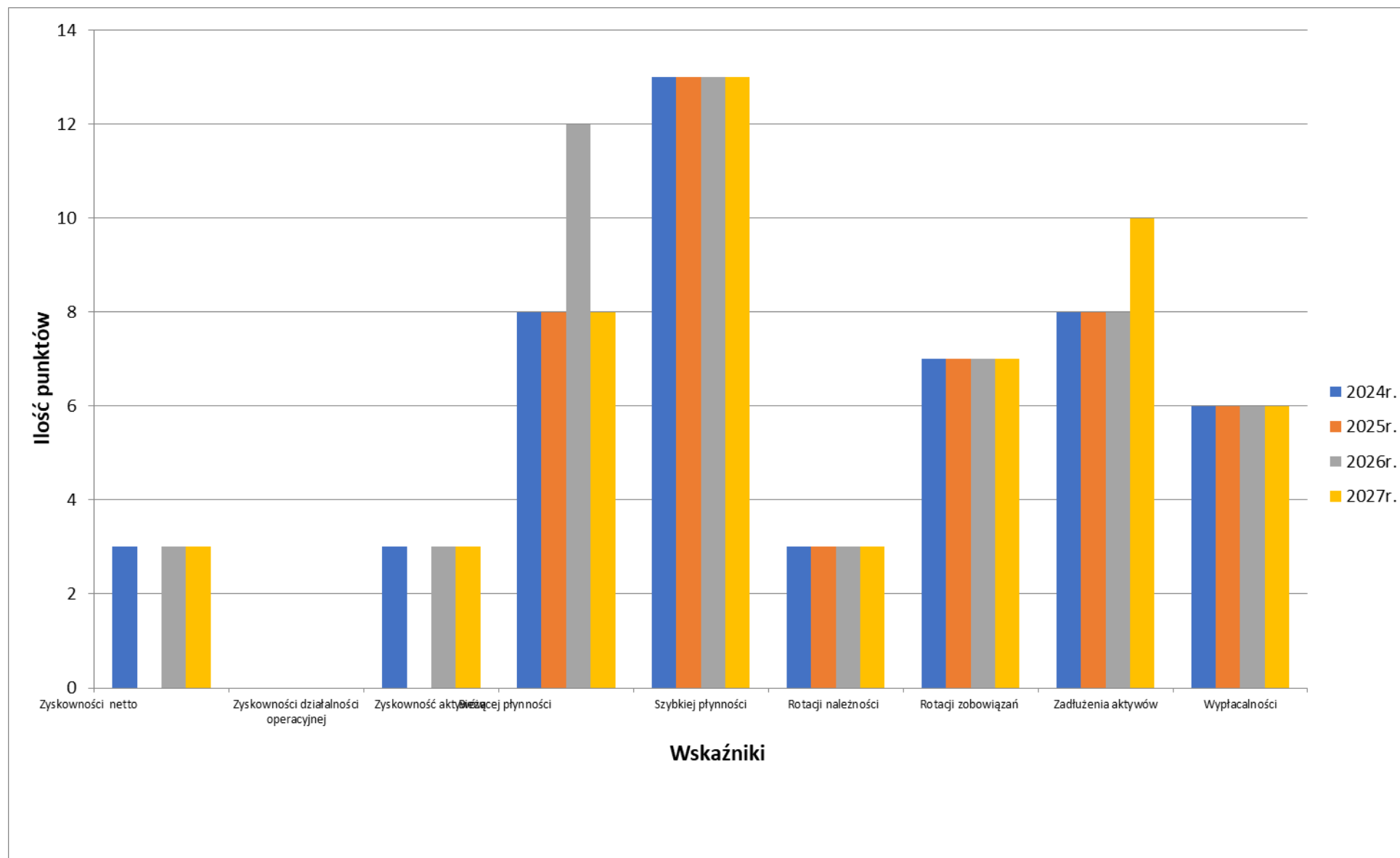
TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025 - 2027

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,3	0	0,1	3	0,1	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,8	0	-0,4	0	-0,4	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-0,6	0	0,2	3	0,3	3
Razem		0		6		6	
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,31	8	1,63	12	1,40	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,13	13	1,41	13	1,22	13
Razem		21		25		21	
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3	28	3	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	14	7	13	7	11	7
Razem		10		10		10	
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	43%	8	40%	8	38%	10
	Wskaźnik wypłacalności	1,61	6	1,51	6	1,41	6
Razem		14		14		16	
Łączna wartość punktów		45		55		53	

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	0	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	0	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	8	8	12	8
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	8	8	10
Wskaźnik wypłacalności	6	6	6	6
RAZEM	51	45	55	53





IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mogących mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową - wzrost kosztów w szpitalu:

Na sytuację finansową Szpitala wpływ często mają również czynniki od niego niezależne, tzw. zewnętrzne. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ, czy też wycena jednostkowa realizowanych świadczeń. Z praktyki wynika, że Narodowy Fundusz Zdrowia każdorocznie zawiera umowy na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z ewentualnym uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając pokrycia realnego wzrostu ponoszonych kosztów. Notowany poziom inflacji ma także bezpośredni wpływ na bieżące koszty związane z funkcjonowaniem szpitala, zarówno w sektorze nośników energetycznych i paliw jak i bieżących dostaw i usług i robót realizowanych przez kontrahentów na rzecz zakładu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Szpital.

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Szpitala i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych:

1. Trwająca obecnie wojna w Ukrainie i jej wpływ na sytuację w odniesieniu do perspektywy gospodarki w przyszłości.
2. Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
3. Braki kadrowe oraz konieczność realizacji wytycznych zewnętrznych w tym zakresie.
4. Poziom inflacji, który ma bezpośredni wpływ na kształtowanie się kosztów funkcjonowania szpitala.
5. Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w oparciu o ustawę o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, co będzie miało przełożenie na zawarte umowy cywilnoprawne, bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.
6. Sądowe roszczenia lekarzy dotyczące wypłacenia dodatkowego wynagrodzenia z tytułu realizacji świadczeń medycznych w sytuacji stanu pandemii na terenie naszego kraju - tzw. dodatków covid (realizację potencjalnych wyroków sądowych).
7. Sądowe roszczenia pielęgniarek dotyczące poziomu wynagrodzeń.

8. Podwyższenie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę w roku 2025, skutkuje wzrostem kosztów wynagrodzeń pracowniczych, w tym pochodnych, a także kosztów realizacji usług zleczanych na zewnątrz w formie outsourcing (np. usługi sprzątnia, żywienia, ochrona, itp.), bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.

V. Podsumowanie

Podstawową działalnością Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Elblągu jest działalność polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych obejmująca m.in. stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne, ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, ratownictwo medyczne, podstawową opiekę zdrowotną, finansowanych ze środków publicznych. Szpital nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania naszej placówki jest realizująca usług medycznych finansowanych ze środków publicznych, mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność, ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych. Szpital dąży się do coraz większej efektywności wykorzystania posiadanego potencjału i zasobów rzeczowych, do doskonalenia i standaryzowania opieki zdrowotnej poprzez działania zmierzające do opracowania i wdrażania standardów postępowania klinicznego dla kluczowych procedur medycznych. Szpital prowadzi działania mające na celu monitorowanie i podnoszenie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Najważniejsze planowane działania na przyszłość to:

- pozyskanie środków na dalszy rozwój Szpitala,
- obniżenie kosztów funkcjonowania,
- doskonalenie systemu kontroli operacyjnej i rachunkowej, ukierunkowane na dalszą racjonalizację ponoszonych kosztów,

- szkolenie pracowników w celu systematycznego podnoszenia kwalifikacji oraz podnoszenia zakresu kompetencji pracowników wyższych szczebli.

Celem nadrzędnym Strategii Rozwoju Szpitala na lata 2021 – 2030 jest osiągnięcie ustabilizowanego i harmonijnie zrównoważonego rozwoju usług zdrowotnych poprzez zwiększenie poziomu i zakresu realizowanych świadczeń oraz optymalne wykorzystanie jego potencjału. Cele strategiczne prowadzące do osiągnięcia celu nadrzędnego i priorytety rozwoju WSZ w Elblągu to:

- utrzymanie i wzmocnienie pozycji Szpitala poprzez wzrost konkurencyjności na rynku usług zdrowotnych o nowe usługi medyczne,
- rozwój nowoczesnych kadr medycznych dostosowanych do wielopoziomowych wymagań obszaru opieki zdrowotnej i opartych na wiedzy,
- rozbudowa istniejącej infrastruktury oraz dobudowa nowych powierzchni dla potrzeb organizacji nowych usług oraz poprawy standardu pobytu dla pacjentów oraz warunków pracy dla personelu,
- poprawa warunków współpracy na rynku usług zdrowotnych oraz skuteczności wdrażania polityki zdrowotnej regionu.

Osiągnięcie powyższych założeń planowane jest do realizacji przy zachowaniu zrównoważonego poziomu kosztów z przychodami, co przełoży się bezpośrednio na bezpieczeństwo i stabilność finansową szpitala.

Uzyskane w 2024 r. i planowane do uzyskania w kolejnych latach wskaźniki ekonomiczno-finansowe świadczą o stabilności ekonomiczno-finansowej naszego Szpitala i sprawności w zakresie bieżącego zarządzania jednostką.

Sytuacja ekonomiczno – finansowa

Wielkość funduszy własnych Szpitala na koniec roku obrotowego 2024:

1. Fundusz założycielski	47.072.031,15 zł
2. Fundusz zakładu	14.287.905,46 zł
3. Wynik finansowy - zysk	965.619,21 zł
RAZEM	<u>62.325.555,82 zł</u>

Elbląg, dnia 09 maja 2025r.